



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Alan Allman Associates enregistre un chiffre d'affaires du premier semestre 2025 de 171,4 M€ pour une rentabilité de 7,6% (et de 8,1% à périmètre hors cessions & activité arrêtée) en ligne avec les attentes

Issy-les-Moulineaux, le 24 septembre 2025 – 18 heures – Alan Allman Associates (Euronext Paris – FR0000062465 – l'« Écosystème » - AAA), écosystème de cabinets de conseil à l'international spécialisés dans la stratégie et la transformation digitale des organisations, publie ses résultats pour le premier semestre de l'année 2025 arrêté par le Conseil d'administration du 22 septembre 2025.

Sur le 1^{er} semestre 2025, Alan Allman Associates a fait preuve de résilience tout en renforçant ses positions dans les secteurs public, médico-social et industriel

Sur les six premiers mois de l'année et à taux de change constant, le chiffre d'affaires affiche un recul de **5,7 %** par rapport à la même période en 2024 ; à périmètre hors cessions¹, le chiffre d'affaires affiche un recul contenu de **0,9%**. Cette baisse est le reflet de décisions budgétaires prudentes de la part de nombreux clients, notamment dans le secteur financier, qui ont gelé ou reporté plusieurs projets, combiné à un nombre de jours travaillés inférieur à 2024. A contrario, l'Écosystème bénéficiera d'un effet calendaire moyen de 3 jours travaillés supplémentaires au second semestre par rapport au premier semestre 2025.

Le résultat opérationnel d'activité ressort à 13,1 M€ et est en ligne avec nos attentes pour le premier semestre 2025.

« La zone Amérique du Nord joue un rôle de plus en plus central dans notre trajectoire de croissance. Nous observons une réelle dynamique, à la fois en termes de chiffre d'affaires, de notoriété et de création de valeur locale, » déclare Jean-Marie THUAL, Président - Directeur général. **« C'est un marché exigeant, mais porteur, où notre approche centrée client fait toute la différence. »**

Parmi les faits marquants récents :

- Lancement de la marque We+ Consultants fruit de la fusion des cabinets GDG et Source Evolution au Québec
- Ouverture de nouveaux locaux à Québec
- Croissance organique du chiffre d'affaires (+2,5%)

¹Hors cessions des sociétés HR Partners et Sirius durant le 4^{ème} trimestre 2024.

¹Taux de change moyen sur le 1^{er} semestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4685CAD
Taux de change moyen sur le 1^{er} semestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5400CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



Cette dynamique confirme les ambitions de Alan Allman Associates de faire de l'Amérique du Nord un pilier stratégique de son développement international pour les années à venir.

En parallèle, la situation en **Europe** reste plus contrastée. Sur cette zone, Alan Allman Associates enregistre un **recul de son chiffre d'affaires et une pression accrue sur la rentabilité**, liée à un contexte économique moins porteur, à une consommation ralentie dans plusieurs marchés clés.

« **Nous restons mobilisés pour redresser la performance européenne. Des plans d'optimisation sont en cours, avec une attention particulière portée à l'efficacité opérationnelle, à la différenciation de notre offre et au recentrage sur nos marchés les plus stratégiques** », ajoute Jean-Marie THUAL.

	Chiffre d'affaires (en K EUR)			ROA (en KEUR)		
	S1 2025	S1 2024	Var. en % à taux de change constant	S1 2025	S1 2024	Var. en % à taux de change constant
Périmètre Europe	86 185	108 895	-20,9%	4 643	8 818	-47,3%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	85 430	99 363	-14,0%	5 298	9 406	-43,7%
Périmètre Amérique du Nord	75 960	77 708	2,5%	7 650	8 488	-5,5%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	75 960	77 708	2,5%	7 650	8 488	-5,5%
Périmètre APAC	9 219	5 812	58,4%	789	233	238,2%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	9 219	5 812	58,4%	789	233	238,2%
Périmètre consolidé	171 364	192 414	-5,7%	13 082	17 539	-23,3%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	170 608	182 883	-0,9%	13 737	18 127	-22,2%

*Le périmètre APAC comprend le périmètre Asie-Pacifique

** Hors cessions des sociétés HRPartners et Sirius durant le 4ème trimestre 2024. Ces entités avaient contribué au chiffre d'affaires IFRS à hauteur de 10 499 K€ en 2024. De plus, le chiffre d'affaires présenté est retraité afin d'exclure les sociétés répondant à cette définition, à savoir le chiffre d'affaires du groupe E.magineurs qui représentait 3 904 K€ en 2024.

ROA S1 2025	
Périmètre Europe	5,4%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	6,2%
Périmètre Amérique du Nord	10,1%
Périmètre APAC	8,6%
Périmètre consolidé	7,6%
<i>Périmètre hors cessions 2024 & activité arrêtée</i>	8,1%

La rentabilité de l'Écosystème s'est établie à 8,1 % (à périmètre hors cessions & activité arrêtée) au premier semestre 2025, malgré un contexte économique moins favorable, un effet calendaire défavorable et des investissements importants réalisés sur la période. Ces derniers commencent d'ores et déjà à produire des effets positifs tangibles.

Enfin la zone APAC affiche une performance solide, avec une progression soutenue du chiffre d'affaires et une rentabilité en ligne avec nos prévisions, confirmant la pertinence de notre stratégie dans la région.

¹Taux de change moyen sur le 1er semestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4685CAD
Taux de change moyen sur le 1er semestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5400CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

Tel: 01 74 90 50 40
www.alan-allman.com
www.aaa-job.com



ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Le rapport semestriel 2025 a été déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et peut être consulté sur le site internet de Alan Allman Associates (<https://alan-allman.com>), dans l'espace Investisseurs. Il reprend les infos bilancielles et le compte de résultat détaillé au 30 juin 2025.

Ce document ne constitue pas le rapport financier semestriel qui fera l'objet d'une publication spécifique, conformément à l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, et sera disponible sur le site www.alan-allman.com. Ce communiqué de presse présente le chiffre d'affaires du premier semestre 2025, issu des comptes consolidés semestriels d'Alan Allman Associates au 30 juin 2025. Les procédures d'examen limité par les Commissaires aux comptes sont finalisées.

À propos d'Alan Allman Associates

Créé en 2009, Alan Allman Associates est un écosystème international de cabinets de conseil, avec une quinzaine de marques opérationnelles expertes en stratégie et transformation digitale et proposant une offre complète de solutions du conseil amont au project delivery. La mission d'Alan Allman Associates est de façonner un avenir ambitieux, inclusif et durable en aidant ses clients et ses 3300 consultants à relever les défis de demain.

Positionné sur des secteurs porteurs (IA, cybersécurité, data, cloud...), Alan Allman Associates est présent en Amérique du Nord, en Asie-Pacifique et en Europe.

Alan Allman Associates est labellisé Happy At Work, certifié ISO 9001 et ISO 27001 et médaillé Bronze Ecovadis pour ses performances RSE.

Alan Allman Associates est coté sur le Compartiment B d'Euronext Paris (FR0000062465 – mnémonique AAA)

CONTACT PRESSE

Alan Allman Associates

Nicolas Cossard

ncossard@alan-allman.com



Déclarations prospectives



Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives sur Alan Allman Associates et ses filiales. Ces déclarations englobent des projections et des estimations financières ainsi que les hypothèses sous-jacentes, des déclarations concernant des plans, des objectifs et des anticipations ayant trait aux activités, aux produits et aux services futurs, et des déclarations se rapportant aux performances futures. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées grâce aux termes « estime », « anticipe », « vise » ou autres expressions similaires. Bien que la direction d'Alan Allman Associates estime que les anticipations reflétées par les déclarations prospectives sont raisonnables, l'attention des investisseurs et des détenteurs de titres Alan Allman Associates est attirée sur le fait que les informations et les déclarations prospectives sont sujettes à de nombreux risques et incertitudes dont beaucoup sont difficiles à prévoir et sur lesquels la Société n'exerce généralement aucun contrôle, et qui pourraient entraîner des différences significatives et défavorables entre les résultats réels et les évolutions de ceux qui sont exprimés, implicites ou projetés dans les déclarations prospectives. Les risques et éléments aléatoires qui pourraient affecter la capacité de la Société à atteindre ses objectifs sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Rapport financier disponible sur le site internet de la Société (www.alan-allman.com). Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur la réalisation de nos objectifs. Alan Allman Associates ne s'engage pas à actualiser ses déclarations prospectives du fait de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres facteurs. Le présent communiqué et les informations qu'il contient ne constituent ni une offre de vente ou de souscription, ni la sollicitation d'un ordre d'achat ou de souscription des actions d'Alan Allman Associates ou de ses filiales dans un quelconque pays.

¹Taux de change moyen sur le 1er semestre 2024 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,4685CAD

Taux de change moyen sur le 1er semestre 2025 servant de référentiel aux conversions de ce communiqué : 1EUR = 1,5400CAD

ALAN ALLMAN ASSOCIATES

Bâtiment Amiral
Hall 2 - 4^{ème} étage
15 rue Rouget de Lisle
92130 Issy-Les-Moulineaux

 Tel: 01 74 90 50 40
 www.alan-allman.com
www.aaa-job.com